

**Vortrag am Donnerstag, 18. April 2024**

**Start: 12:15 Uhr (bis 13.30 Uhr)**

**in HS 434**

**Vortragssprache: Deutsch**

# **Wie Organisationen dank psychologischem Wissen besser und stärker werden**

**Prof. Dr. Hubert Annen**

**Militärakademie/ETH Zürich**



In Organisationsleitbildern ist oft zu lesen, dass der Mensch als wichtigste Ressource betrachtet wird. Sieht man die Psychologie als Wissenschaft, die das Potenzial von Menschen besser erkennen und zur Wirkung bringen lässt, ist es nahe liegend, das betreffende Wissen in Unternehmensabläufe einfließen zu lassen. So wird beispielsweise mit zielgerichtet und systematisch durchgeführten Selektionsverfahren dafür gesorgt, dass Mitarbeitende ihren Eignungen und Neigungen entsprechend eingesetzt werden können. Außerdem wird bei der Auswahl von Führungskräften zumindest indirekt auch

Einfluss auf die Organisationskultur genommen. Sind die richtigen Leute ausgewählt, gilt es dafür zu sorgen, dass sie der Unternehmung erhalten bleiben. Nebst der Schaffung motivierender Rahmenbedingungen wird psychologisches Wissen dafür genutzt, die Mitarbeitenden auf mentale Herausforderungen vorzubereiten und sie bei deren Bewältigung zu begleiten. Im Vortrag wird am Beispiel der Schweizer Armee geschildert, wie diese Vorhaben mit der Durchführung von Assessment Centers und Resilienztrainings umgesetzt werden.